



Section
Vaud

Swiss Association for Quality



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2022

Section SAQ VD

Bussigny-sur-Lausanne, 8 Février 2022

A G E N D A



Section
Vaud

Swiss Association for Quality

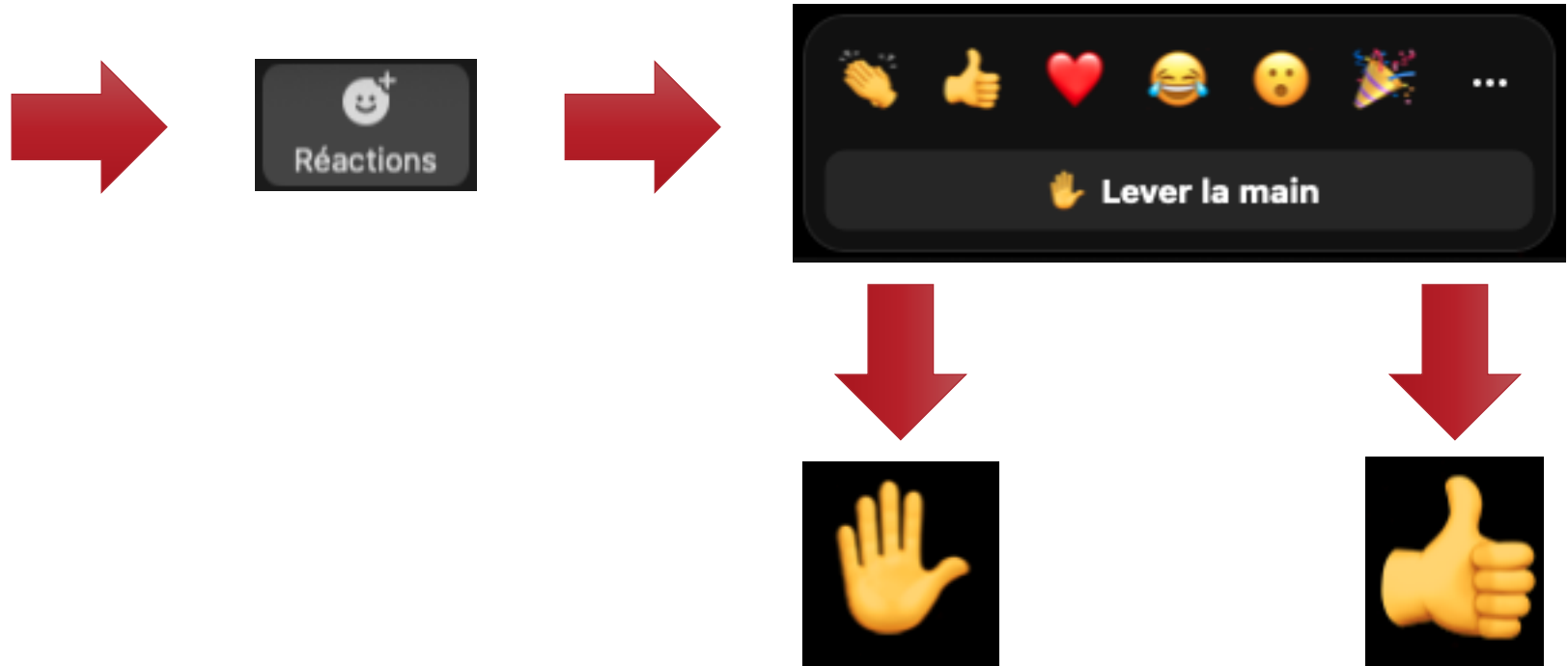
1. LISTE DES PRÉSENCES
2. APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL AG 2021
3. RAPPORT DU PRÉSIDENT
4. COMPTES
 - RAPPORT DU CAISSIER ET DES VÉRIFICATEURS DE COMPTES 2021
 - ELECTION DES VÉRIFICATEURS DE COMPTES 2022
5. ELECTION DU COMITÉ 2022
6. PLAN DE SECTION 2022
7. DIVERS

COMMENT INTERAGIR SUR ZOOM?



Section
Vaud

Utiliser la fonction « Réactions »



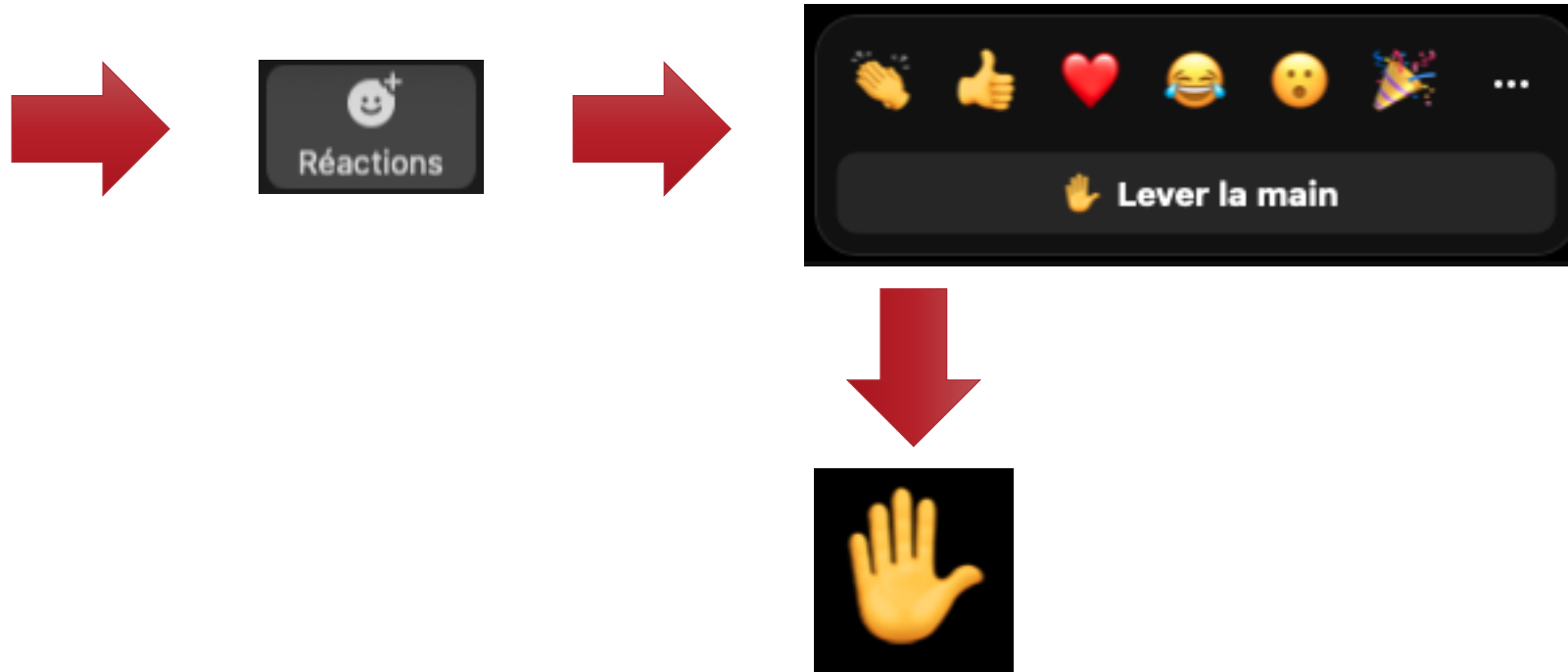
Lever la main pour:

- Liste des présences
- Demander la parole

Lever le pousse pour:

- Voter

1. LISTE DE PRÉSENCES



Signifier le statut de membre SAQ
en levant la main

2 . P V A G 2 0 2 1

APPROBATION DU PV DE L'AG 2021



Section
Vaud

PV envoyé avec la 2^{ème} invitation à cette Assemblée Générale

Swiss Association for Quality



Assemblée Générale SAQ VD

Procès-Verbal de l'Assemblée Générale 2021 de la SAQ section VD

Le mercredi 08 décembre 2021 à 18h00
Route de Sorge 2
CH-1030 Bussigny

Ordre du jour

- 1) Accueil & Liste des présences
- 2) PV Assemblée générale 2019
- 3) Rapport du Président sur les activités 2020
- 4) Rapport du Caissier pour les comptes 2020
- 5) Rapport des vérificateurs pour les comptes 2020
- 6) Désignation de nouveaux vérificateurs
- 7) Nomination du Comité pour 2021
- 8) Activités, manifestations et objectifs 2021
- 9) Divers

1



Assemblée Générale SAQ VD

1. Accueil & Liste des présences

Notre Président, Joachim Fernandes, ouvre l'assemblée à 18h05. Il salue les membres présents. La liste des présences est annexée au PV.

2. PV Assemblée Générale 2019

Le PV est accepté sans commentaire.

3. Rapport du Président

Le Président rappelle les manifestations organisées par notre section en 2020 : 4 manifestations prévues et le FOREP.

- 1 manifestation organisée le 27 février sur les démarches Qualité dans le monde médical.
- 3 manifestations ont dû être annulées pour des questions sanitaires.
- 1^{er} webinaire de l'histoire de la SAQ sur le Leadership Lean (plus de 100 participants).

Notre Président relève que la participation moyenne à ces deux manifestations est en légère augmentation par rapport à l'année précédente.

Le Président présente le nombre des membres des sections : progression entre 2014 et 2019 puis une baisse depuis 2020 (situation sanitaire donc moins de dynamisme).

Ce rapport ne fait l'objet ni de question ni de discussion.

4. Rapport du caissier et des vérificateurs des comptes

Charges : pas de rentrée donc perte de 906.55.- CHF (Frais de jetons de présence à ajouter).
Manifestation fin février 2021 : problème de paiement (versé dans les comptes en 2021 pour des retards de paiement).

Fortune : total 5'215.25.- CHF (compte bancaire 3'088.80.- + caisse 2'126.45.-).

La fortune de la section est en diminution du fait de la perte 2020 (exercice 2020 perturbé par la crise sanitaire).

- a) MM Hottinger et Giacobetti ont fonctionné comme vérificateurs. Ils déclarent les comptes exacts et proposent à l'assemblée de les accepter tel que présentés.
- b) L'assemblée, à la demande du Président, refuse le résultat des comptes et demande au trésorier de les mettre à jour.

2



Assemblée Générale SAQ VD

5. Désignation des nouveaux vérificateurs

MM Hottinger et Giacobetti se représentant, ils sont reconduits dans leur fonction pour 2021. Vérificateur suppléant : Jean-Daniel Richard

6. Comité 2021

Notre Président est heureux de pouvoir présenter un Comité au complet à l'assemblée:

- Joachim Fernandes, Président
- Laurence Gilardi, Membre de Comité
- Laurent Fuster, Membre de Comité
- Jean-Daniel Richard, Membre de Comité
- Christophe Rousseau, Membre de Comité
- Jérôme Simone, Membre de Comité

Selon les statuts de la Section Vaud, le Comité s'organise pour nommer le Vice-Président, le Caissier, le Secrétaire ainsi que d'autres fonctions selon fonctionnement interne.
L'Assemblée Générale valide cette composition.

7. Activités, Manifestations et Objectifs 2021

Joachim Fernandes présente les thèmes retenus pour les manifestations de 2021. Le peu de thème est dû à la situation sanitaire actuelle.

- 23 et 25 novembre 2021 : Les apports du Lean Six Sigma, webinaire en collaboration avec Lean en ligne (www.leanenligne.com).
- AG 2020 organisée en décembre 2021

Le Comité se réserve la possibilité de croiser les thèmes et de modifier les dates en fonction des contacts avec les intervenants et les entreprises. L'objectif pour le comité est de viser les 40 personnes en moyenne et une augmentation de la caisse à 8'000.- pour l'année 2022.

8. Divers

Le Comité n'ayant pas reçu de demandes avant l'AG et la parole n'étant plus demandée, le Président clôt l'Assemblée à 18h38.

PV pris par Laurent Fuster
08 décembre 2021

3

3 . R A P P O R T D U P R É S I D E N T

ROADMAP MANIFESTATIONS 2021



Section
Vaud

Manifestations mises en stand by en 2021 de par la situation sanitaire

Swiss Association for Quality

Date	Conférence	Resp.	Lieu	Part. Effectifs
25 FEV	EFQM 2020	JDRI, S.Schmidt	-	ANNULEE
22 AVR	L'Excellence Opérationnelle dans le Pharma	CHRO	-	ANNULEE
24 JUN	Le Lean Hospital	CHRO, LAFU	-	ANNULEE
23 et 25 NOV	Les Apports du Lean Six Sigma	CRS	Webinaire	28
8 DEC	SAQ VD – AG 2021	JOF	Visioconf	5
Fréquentation moyenne				16

COMITÉ DE SECTION



Section
Vaud

Démission de 2 membres du Comité en 2021



Christophe Rousseau, Expert Excellence Opérationnelle:

- Mettre en place système Qualité
- Gérer système qualité
- Organiser des conférences



Laurent Fuster, Secrétaire:

- Gérer Comités
- Organiser des conférences



Laurence Gilardi, Responsable Qualité:

- Mettre en place système Qualité
- Gérer système qualité
- Organiser des conférences



Joachim Fernandes, Président de section:

- Elaborer et piloter Plan Section
- Gérer la section
- Représenter la Section



Jean-Daniel Richard, Vice-Président:

- Remplacer le Président de Section
- Représenter la Section



Jérôme Simone, Caissier:

- Gérer comptabilité de la section
- Etablir comptes et bilan



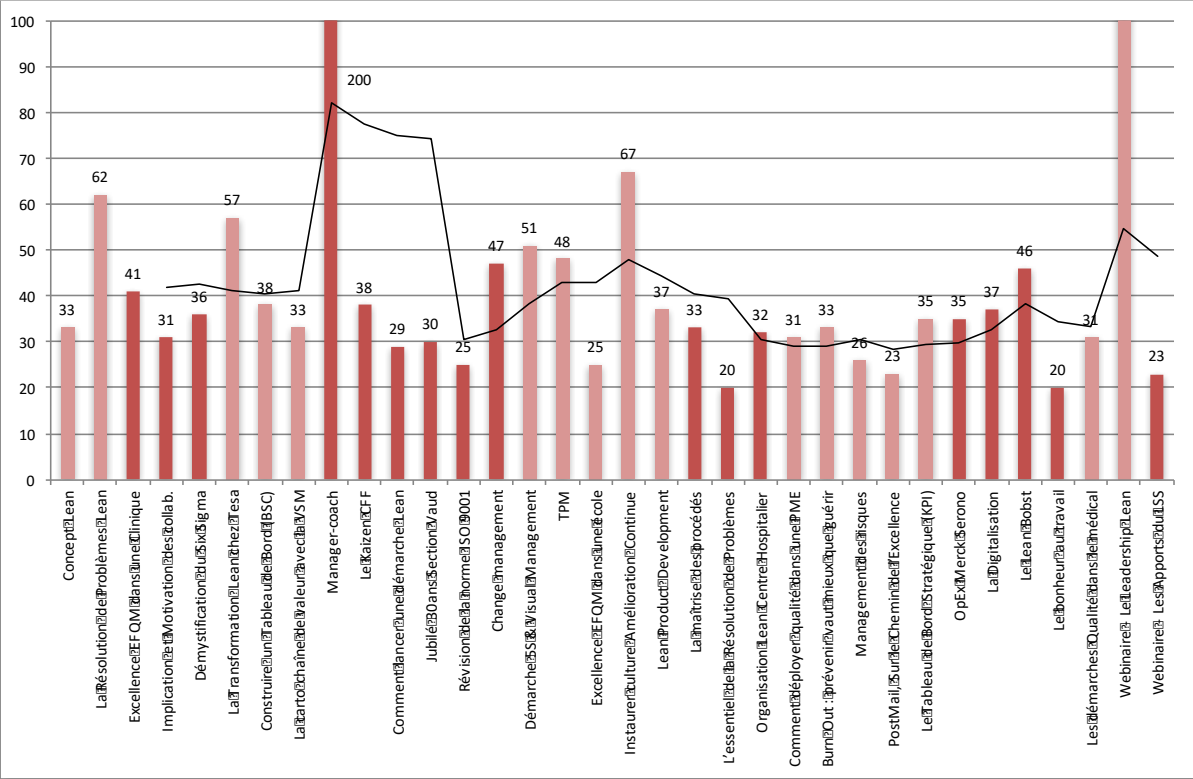
Daniela Iorgulescu, Resp. Comm. & Experte Aspects Humains:

- Communiquer sur les activités de la section



FRÉQUENTATION DES MANIFESTATIONS 2021

Fréquentation en dent de scie. Une seule manifestation en 2021. Dynamisme à assurer en 2022.



Fréquentation [Nb participants]	2017	2018	2019	2020-1	Tend.
Moyenne cumulée > 2012	46	43	42	44	↔
Moyenne annuelle	28	30	35	58	↗
Nb total annuels	85	148	138	175	↗
Moyenne autres sections	28	24	-	-	

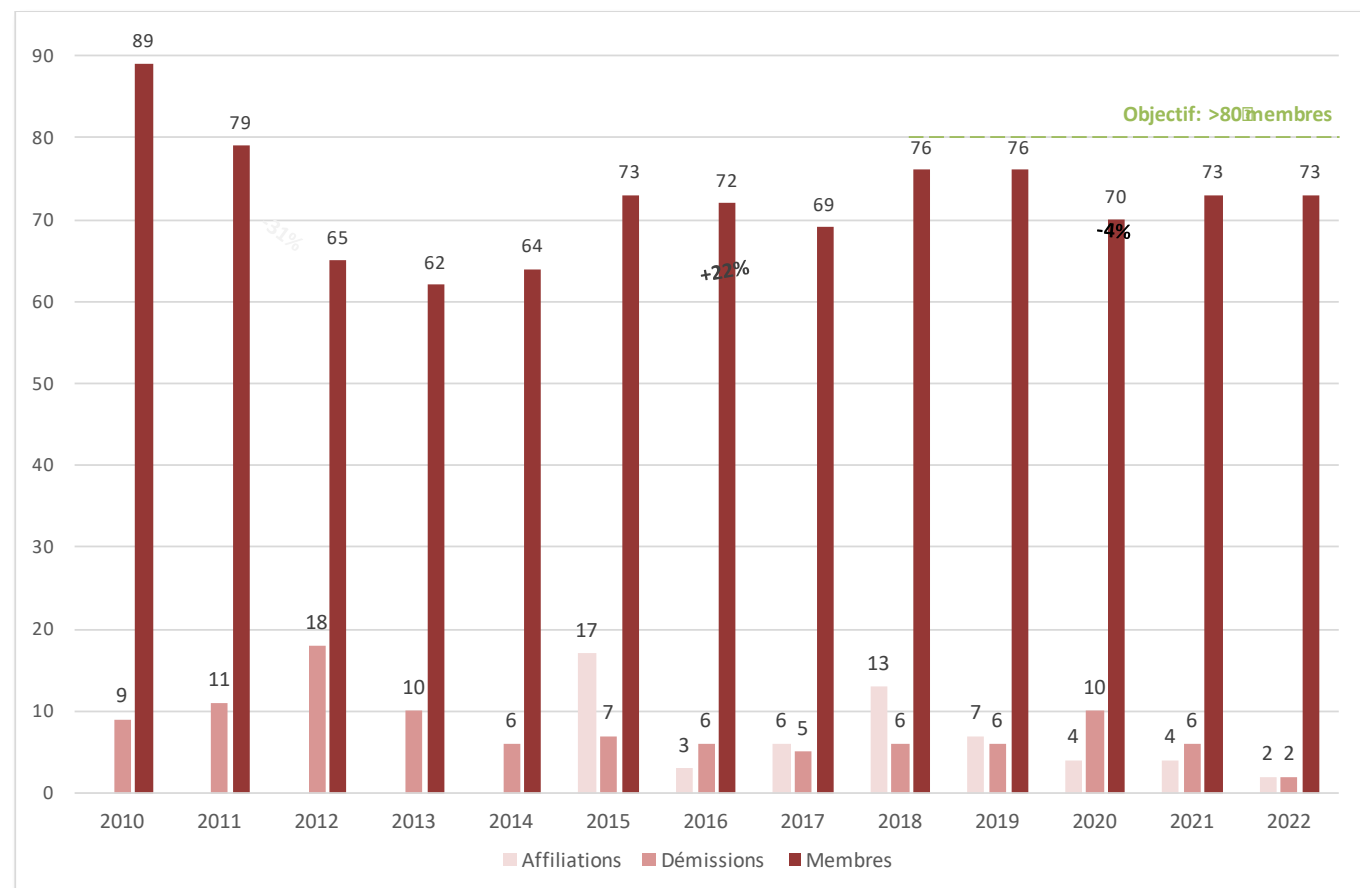
MEMBRES DE SECTION 2021



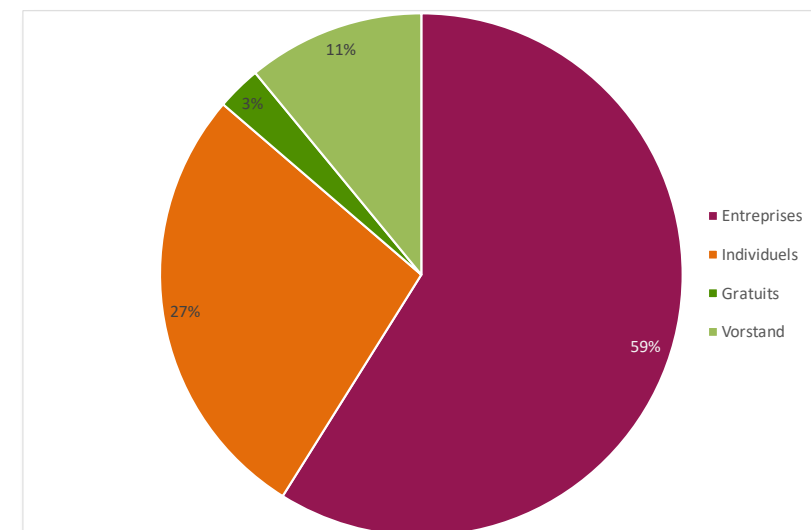
Section
Vaud

Swiss Association for Quality

Baisse en période COVID et tendance actuelle à la reprise → objectif à 80 membres



- Fin 2021, on compte 73 membres, à savoir:
 - 4 affiliations
 - 6 démissions
- Fin janvier 2022, on compte 73 membres, à savoir:
 - 2 affiliations
 - 2 démissions
- Objectif : 80 membres.



4 . C O M P T E S

Produits et Charges

	Budget 2022		Résultats 2021		Résultats 2020	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Manifestations	0.00	0.00	0.00	230.00	0.00	750.00
Frais généraux	0.00	0.00	2'374.85	0.00	1'806.50	0.00
Marketing	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	2'374.85	0.00	1'806.50	750.00
Résultats (Bénéfice/Perte)		0.00		2'144.85		1'056.55

- L'exercice se solde par une perte de CHF 2'144.85
- Le budget n'est pas représentatif puisque seule une webconférence a finalement pu être organisée.

Fortune

	2021	2020
Compte bancaire	2'297.40	3'088.80
Caisse	-27.00	1'326.45
TOTAL	2'270.40	4'415.25

- La fortune de la section est en diminution du montant de la perte 2021.
- L'exercice 2021 a évidemment été perturbé par la crise sanitaire.
- Un fonctionnement d'une année sans aucun revenu peut être assuré.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS DE COMPTES 2021



Section
Vaud

Swiss Association for Quality

1^{er} vérificateur : Rodolphe Hottinger
Remplacé par
Manuela Magni

2^{ème} vérificateur : Jean-Pierre Giacobetti



Section Vaud

Rapport du caissier / comptes 2021

Monsieur le Président, Mesdames, Messieurs,

Les comptes 2021 de notre association vous sont présentés pour approbation.

Des copies sont à votre disposition.

Je rappelle que les recettes proviennent de l'organisation de manifestations, après paiement des frais.

Les cotisations payées à l'organe faillit font partie intégrante de l'exploitation de la SAQ Suisse dont les comptes sont adoptés en Assemblée Générale distincte.

Les dépenses sont constituées principalement des frais liés aux assemblées des membres du comité et des manifestations.

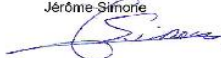
En raison de la crise sanitaire, les manifestations en 2021 n'ont pas eu lieu.

Les comptes 2021 représentent un résultat négatif de l'exercice de CHF 2'144,85

Notre capital au 31 décembre 2021 se monte à CHF 2'920,40.

Je vous remercie pour votre attention et reste à votre disposition pour tout renseignement complémentaire.

Bussigny, le 9 février 2022

Jérôme Siforoe


Rapport des contrôleurs aux comptes

à l'Assemblée générale de la SAQ section Vaud 2021

En notre qualité de contrôleurs aux comptes, nous avons vérifié la comptabilité de la SAQ section Vaud pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes incombe au Comité en place ainsi qu'au caissier, alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant.

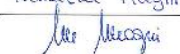
Notre contrôle a été effectué le 2 février 2022. Nous avons révisé les comptes, par pointage de l'ensemble des pièces.

L'exercice sous revue laisse apparaître un résultat de l'exercice négatif de CHF 2'144,85, notre capital au 31.12.2021 étant désormais de CHF 2'920,40.

Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion. Selon notre appréciation, la comptabilité est conforme, et nous vous recommandons d'approuver les comptes annuels 2021 qui vous sont soumis, de donner décharge au comité et au caissier, et de prendre acte du présent rapport.

Bussigny, le 2 février 2022

Les contrôleurs aux comptes

Rodolphe Hottinger
En remplacement
Manuela Magni


Jean-Pierre Giacobetti


Au vu de la situation particulière, proposition est faite de reconduire les mêmes vérificateurs que ceux ayant officiés en 2021.

1^{ère} vérificateur : Manuela Magni

2^{ème} vérificateur : Jean-Pierre Giacobetti

5. ELECTION DU COMITÉ 2022

PROPOSITION DE COMITÉ DE SECTION 2022



Section
Vaud

Bienvenue à 3 nouveaux membres de Comité.

Swiss Association for Quality



Christophe Rousseau, Membre de Comité,
Expert Lean & Leadership:

- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



Laurent Fuster, Secrétaire, Expert AQ & Six Sigma:

- En charge administratif
- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



Laurence Gilardi, Membre de Comité,
Responsable Qualité, Expert MQ & Lean:

- Mettre en place et gérer système Qualité
- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



Joachim Fernandes, Président de Section,
Expert MQ, OpEx, Management:

- Piloter Plan de Section
- Gérer et représenter la section
- Présider le Comité de Section



Doris Manz, Membre de Comité, Expert BEX & Médical:

- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



Jérôme Simone, Trésorier:

- Gérer comptabilité de la section
- Etablir Bilan annuel
- Orienter thématiques



Pierre-André Brechbühl, Membre de Comité,
Expert Services & Digital:

- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



Kevin Greenwood, Membre de Comité, Expert
en MedTech & GMP:

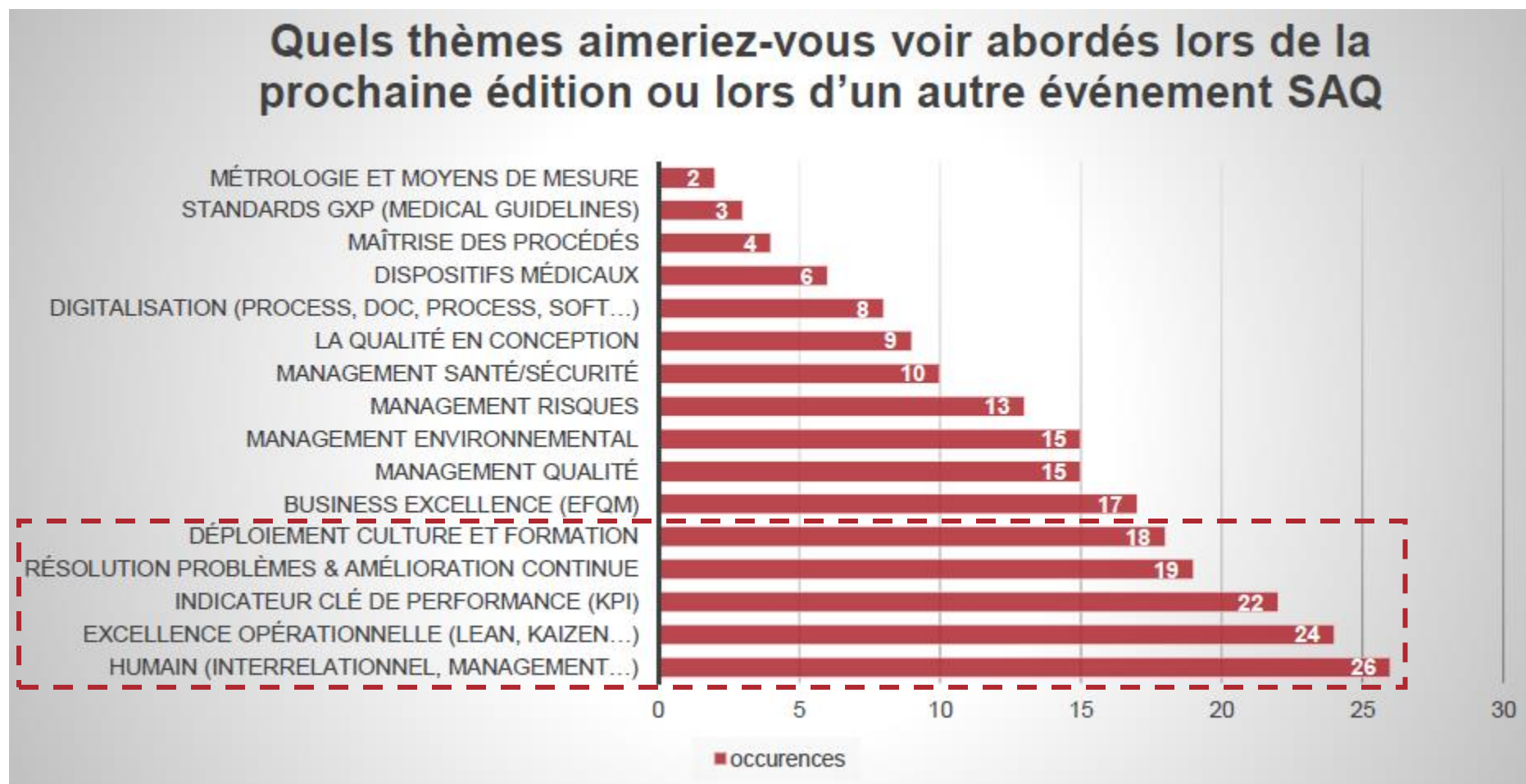
- Orienter thématiques
- Organiser des conférences



6 . P L A N D E S E C T I O N 2 0 2 2

TOP 5: Humain aspects, Excellence Opérationnelle, KPI, Résolution de Problèmes & Amélioration Continue, Culture

Swiss Association for Quality



MANIFESTATIONS 2022



Section
Vaud

Assurer dynamique. Tester des webinaires. Explorer collaboration avec France et Belgique

Swiss Association for Quality

Date	Conférence	Lieu	Resp.	Participant potentiels
9 FEV	SAQ VD – AG 2022	Visioconf	JOF	15
11 FEV	Webinaire – Le Leadership holistique	Webinaire	CRS	28
3 MAR	Le Change Management	Cave de la Cote	JES	ANNULEE
21 AVR	DDMRP – La gestion des flux de Production et le pilotage de la Supply Chain avec le...	Cave de la Cote	JOF	28
23 JUN	Option I - Démarche qualité dans le MedTech	tbd	tbd	60
23 JUN	Option II - Le Modèle EFQM, les aspects culturel et les KPI's	ARIAQ / EHNV	JOF	40
22 SEPT	La digitalisation au poste de travail	tbd	tbd	28
14 OCT	Webinaire – tbd	Webinaire	CRS	28
3 NOV	FOREP 2022 – La Performance oui, mais durable!	Yverdon	JOF, CRS, LAG	300
24 NOV	tbd	tbd	tbd	tbd
Fréquentation moyenne **				35

OBJECTIFS 2022



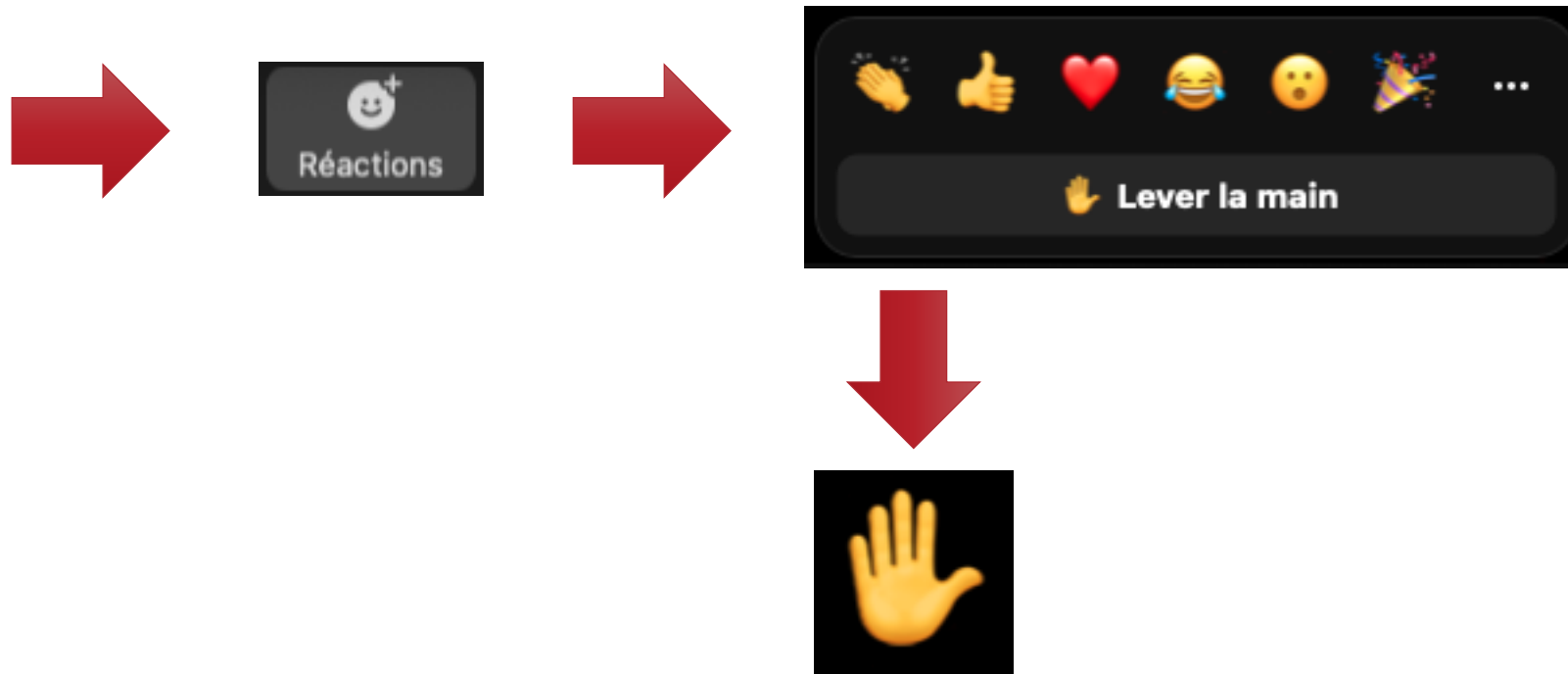
Section
Vaud

Définir un budget annuel et relancer le SMQ

Swiss Association for Quality

Objectifs	Resp.	Objectif	Avancement	Tendance
Fréquentation aux manifestations	Comité	35	23	
Bénéfice finances section	Comité	1500.-	n/a	
Représentation au KVS (Comité Coordination des Sections)	tbd	2	tbd	
Elaborer un «Manuel d'Organisation» de section	Comité	100%	25%	STAND BY
Elaborer une «Charte Ethique» de section	Comité	100%	0%	STAND BY

7. DIVERS



Lever la main pour intervenir.



Swiss Association for Quality

Thanks for your attention

